



**GÜNDOĞDU GIDA SÜT ÜRÜNLERİ SANAYİ VE DİŞ
TİCARET A.Ş.**

01.01.2025 – 31.12.2025

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

Görüş

Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak-31 Aralık 2025, hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 11 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, TTK'nın 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur;

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar,

b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir.

Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır,

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir;

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir. Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Harun Aktaş'tır.

11 Şubat 2026, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

A Member of Nexia International

Sorumlu Denetçi, YMM

Harun Aktaş



1. Genel Bilgiler

- 1.1. Hakkımızda
- 1.2. Şirket Bilgileri
- 1.3. Vizyonumuz
- 1.4. Misyonumuz
- 1.5. Sermaye
- 1.6. Ortaklık Yapısı
- 1.7. İmtiyazlı Paylar

2. Yönetim Kurulu, Şirket Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Bilgileri

- 2.1. Yönetim Kurulu
- 2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri
- 2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü
- 2.4. Organizasyon Şeması
- 2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
 - 2.5.1. Yönetimde Söz Sahibi Personeller
- 2.6. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

3. Şirket Faaliyetleri ve Sektör Hakkında Bilgiler

- 3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler
- 3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu
- 3.3. Sektörel Beklentiler
- 3.4. Satış Verileri

4. Finansal Durum

- 4.1. Finansal Durum Tablosu
- 4.2. Gelir Tablosu
- 4.3. Temel Finansal Rasyolar

5. Diğer Hususlar

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Hakkımızda

Şirket esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır. Şirket Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan 15.000 m² alana kurulu 3.000 m² kapalı üretim tesislerinde başta kaşar peyniri olmak üzere peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimini yapmaktadır. Ayrıca Ödemiş'te bulunan süt toplama merkezi ile bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt toplamaktadır. Bu sütleri üretim tesisinde kullandığı gibi soğutulmuş çiğ süt olarak da satışını gerçekleştirmektedir. Peynir grubu ürünleri arasında ise, olgunlaştırılmış inek peyniri, olgunlaştırılmış keçi peyniri, taze kaşar peyniri, tost peyniri, eski kaşar peyniri, çeçil peyniri, dil peyniri, örgü peyniri, mozzarella gibi ürünler yer almaktadır. Ayrıca lor ve krema ürünleri de üretmektedir. Süt ve süt ürünlerinin yanında; sofralık zeytinler (siyah/yeşil), ızgara zeytinler ve zeytinyağları gibi bazı ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket Süt ürünleri imalat ve ticareti dışında yem ticareti de yapmakta olup, yem satışını daha çok süt aldığı kişi ve yerlere sağlamakta; süt alımı karşılığı yem satışı yapmaktadır. Şirket, üretmiş olduğu ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere bayilikler de vermekte olup bu bayiler sorumlu olduğu bölgelerde ürünlerin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadırlar. Şirket'in Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.

1.2. Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	: Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş
Kuruluş Tarihi	: 06.07.1998
Ticaret Sicil Numarası	: 398749-0
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Vergi Dairesi	: Üsküdar
Vergi Numarası	: 4290436592
Mersis Numarası	: 429043659200015
Faaliyet Konusu	: Süt ürünleri imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 150.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	: 39.000.000 TL
Borsa Kodu	: GUNDOG
Merkez Adres	: Küçüksu Mah. Kaldırım Caddesi No:17/1A Üsküdar/İstanbul
Bağımsız Denetim Firması	: Deneyim Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.

1.3. Vizyonumuz

Doğanın saflığını ve geleneksel değerleri modern teknolojinin sunduğu yenilikle birleştirerek, peynir ve süt ürünleri alanında aranan marka olmak. Lezzetin ve sağlığın buluşma noktası haline gelmek.

1.4. Misyonumuz

Yüksek kaliteli ve doğal malzemelerle ürettiğimiz peynirlerimizi, gelenekten gelen lezzetler ile modern tasarım anlayışını harmanlayarak sunmak. Müşterilerimize, sağlıklı ve lezzet dolu ürünleri dürüst, güvenilir ve şeffaf çalışma politikaları ile sunarak, sofralarda kalıcı bir yer edinmek. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek hem doğaya hem de topluma duyduğumuz sorumluluğu yerine getirmek.

1.5. Sermaye

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 Türk Lirasıdır. Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 39.000.000 TL'dir. Şirket 10.000.000 TL nominal değerli paylarını 15 - 16 Ağustos 2024 tarihinde halka arz etmiş ve 22 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

1.6. Ortaklık Yapısı

Nominal Sermaye	31.12.2025		31.12.2024	
	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Zülfü KOPUZ	11,54%	4.500.000	74,36%	29.000.000
Muhammed YARIZ	31,28%	12.200.000		
Pusula Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	18,58%	7.247.370		
Yarız Holding Anonim Şirketi	11,54%	4.500.000		
Pusula Portföy İkinci Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	5,18%	2.019.683		
Diğer	21,88%	8.532.947	25,64%	10.000.000
Toplam	100%	39.000.000	100	39.000.000

14.01.2026 tarihinde Kamuyu aydınlatma platformunda yapılan açıklama ile şirket ortaklarından Zülfü KOPUZ'un 4.500.000 adet hissesini Pusula Finans Holding Anonim Şirketi'ne satmasıyla birlikte şirket sermayesi içindeki payı kalmamıştır. Son ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortak	Grup A	Grup B	Sermaye TL Oranı %
Muhammed YARIZ		12.200.000	31,28
Pusula Portföy Doğu Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)		7.247.370	18,58
Yarız Holding Anonim Şirketi	4.500.000		11,54
Pusula Finans Holding Anonim Şirketi	4.500.000		11,54
Pusula Portföy İkinci Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)		2.222.540	5,7
Diğer		8.330.090	21,36
Toplam	9.000.000	30.000.000	100

1.7. İmtiyazlı Paylar

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1,00 TL itibari değerinde 39.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 30.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

2. YÖNETİM KURULU, ŞİRKET ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu üyeleri, görev başlangıç ve bitiş süreleri genel kurul toplantısında belirlenir. Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 21 toplantı yapmış ve toplantılara %86,11 oranında katılım sağlanmıştır. Şirketimizin 16.07.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız üyeler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşacak şekilde 3 yıl süre görev yapmak üzere belirlenmiştir. 16.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, yıl içinde görevinden istifa eden yönetim kurulu üyelerinin yerine atanan yeni üyelerin seçimi, pay sahiplerinin onayına sunularak kabul edilmiştir.

Tablo: Yönetim Kurulu Üye Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Zülküf KOPUZ	Yönetim Kurulu Başkanı	16.07.2024	16.07.2027
Mustafa KOPUZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.07.2024	16.07.2027
Talha Cemil KOPUZ	Yönetim Kurulu Üyesi	13.01.2025	16.07.2027
Engin DUMANLI	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	03.10.2024	16.07.2027
Burhan KAYNAK*	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	16.07.2024	14.07.2025
Halil İbrahim EGE*	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	12.12.2025	20.01.2026
Samet ÇETİNEL	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	20.01.2026	16.07.2027

*Görevinden ayrılan yönetim kurulu üyeleri

Yönetim Kurulu Üyeliklerinde Meydana Gelen Değişiklikler;

Dönem içerisinde Şirketimizin Yönetim Kurulu bağımsız üyelerinde bazı değişiklikler meydana gelmiştir.

Bu kapsamda, Burhan KAYNAK, 16.07.2024 tarihinde başladığı Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeliği görevinden 14.07.2025 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle ayrılmıştır. Söz konusu ayrılığı takiben, Halil İbrahim EGE, 12.12.2025 tarihinde Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olup, 20.01.2026 tarihi itibarıyla görevinden kendi isteğiyle ayrılmıştır. 20.01.2026 tarihi itibarıyla ise Samet ÇETİNEL, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olup görevine devam etmektedir.

Zülküf KOPUZ / Yönetim Kurulu Başkanı

Zülküf Kopuz, 14.10.1971 tarihinde Rize’de doğmuştur. İş hayatına, 13 yaşında, babası Cemil Kopuz’un 1975 yılında Unkapanı’nda kurduğu Gündoğdu Gıda Şirketi’nde başlamıştır. Zülküf Kopuz 1998 yılında şahıs şirketi olan Gündoğdu Gıda’yı Limited şirkete çevirerek bugün de kendisini öne çıkaran kurumsallaşma olgusuna verdiği önemi göstermiştir. 2003 yılında Bayrampaşa Mega Center’a taşınan şirket 2008 yılında A.Ş. olmuştur. Zülküf Kopuz 2009-2013 yılları arasında İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Manisa Salihli’de 2009 yılında temellerini attığı Peynir Üretim Fabrikası 2011 yılından bu yana üretime devam edilmektedir. Aynı şekilde 2001 yılında kurucu ortağı olduğu Kopuz Zeytincilik Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 2013 yılından itibaren Manisa ili Salihli ilçesinde de üretime geçmiştir. Bugün Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri ve Dış Tic A.Ş. nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmekte olan Zülküf Kopuz aynı zamanda İstanbul Ticaret Borsası Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliklerini sürdürmektedir.

Mustafa KOPUZ / Yönetim Kurulu Bşk. Vek.

1972 yılı doğumlu Mustafa Kopuz, eğitimini Pertevniyal Lisesi’nde tamamladıktan sonra, Karadeniz Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirmiştir. İş hayatına 1998 yılında mühendis olarak başlayan Mustafa Kopuz ağırlıklı olarak aralarında Santeks İplik Brode ve Final Brode gibi Tekstil sektörünün öncü kurumlarında, kısa süre içinde artan sorumluluklar üstlenerek Tepe yönetici görevlerini yerine getirmiştir. Mustafa Kopuz, yoğun ihracat yapan bu şirketlere, üretim tesislerinin kurulumundan başlayarak, şirket karlılıklarına kadar, operasyonel ve ticari katkılar sağlamıştır. 2020 yılından bu yana Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri ve Dış Tic A.Ş. nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

Talha Cemil Kopuz / Yönetim Kurulu Üyesi

Talha Cemil Kopuz, 2000 İstanbul doğumlu olup, eğitimine İstanbul Bilgi Üniversitesi Halkla İlişkiler, Reklamcılık ve Uygulamalı İletişim bölümünde devam etmekte ve aynı zamanda Anglia Ruskin Üniversitesi İşletme Yönetimi bölümünde de öğrenim görmektedir. İş hayatına 2017 yılında Gündoğdu Gıda'da Bölge Müdürü olarak başlamış, ardından Kopuz Zeytincilik'te kariyerine devam etmiştir. 2022 yılından itibaren Lezzet Arayanlara firmasında Kurucu olarak görev almakta, 2023 yılından beri ise Ziade firmasında Kurucu Ortak olarak faaliyet göstermektedir. 2025 yılı itibarıyla Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri ve Dış Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Engin Dumanlı / Bağımsız Üye

1963 Edremit/Balıkesir doğumludur. 9 Eylül Üniversitesi, İİBF, İşletme Finansı (1984) ve İstanbul Üniversitesi, İşletme İktisadı Enstitüsü (1985) mezunudur. Heriot-Watt University (Edinburgh-UK) Uluslararası Bankacılık ve Finans MSc derecesini 2013'de (The British Council bursu ile), Doğu Üniversitesi Finansal İktisat Doktorasını 2018'de almıştır. Ayrıca, University of Lausanne UEFA CFM İleri Düzey Futbol Yönetimi Sertifika (2017) programını tamamlamıştır. SMMM ruhsatı yanında Sermaye Piyasası İleri Seviye (Düzey 3), Kurumsal Yönetim Derecelendirme, Kredi Derecelendirme ve Türev Araçlar Lisansları bulunmaktadır.

Profesyonel çalışma yaşamına 1987 yılında İktisat Bankası'nda Analist olarak başlayan Dumanlı, 1990-1995'de Pamukbank, Marmarabank, ve Sınai Yatırım Bankası'nda, 1995-2005 yıllarında ise Ekinciler Yatırım, Meksa Yatırım ve Sümer Yatırım'da uzman ve yönetmen olarak görevler almıştır. 2008-2021 döneminde 13 yılı aşan süreyle Fenerbahçe Futbol AŞ'de Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2018-2019'da Bahçeşehir Üniversitesi'nde Lisansüstü finans dersleri veren Dumanlı, 2019-2022'de Fenerbahçe Üniversitesi, 2022-2023'de Beykoz Üniversitesi akademik kadrosunda yer alarak Finansal Yönetim ve Uluslararası Finans konularında lisans ve lisansüstü düzeyde dersler vermiştir.

Halen Dumanlı Finansal Danışmanlık çatısı altında danışmanlık hizmeti veren Engin Dumanlı, Tureks Turunç Madencilik AŞ (MARBL) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Halil İbrahim Ege / Bağımsız Üye

1984 yılında Siirt'te doğmuştur. Selçuk Üniversitesi İİBF İşletme bölümünü bitirmiş ve ardından Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi alanında yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. 2008-2016 yılları arasında Maliye Bakanlığında Gelir Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2016 yılından bu yana özel sektörde mali danışmanlık ve yönetim kurulu üyelikleri yapmaktadır. İngilizce bilmektedir.

Samet ÇETİNEL / Bağımsız Üye

Samet ÇETİNEL, 15 Ağustos 1988 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. Üniversite eğitimine Eskişehir Anadolu Üniversitesi'nde başlamıştır.

Çetinel, Anadolu Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nden 2018 yılında, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 2024 yılında mezun olmuştur. Her iki bölümdeki eğitimini tamamlamasının ardından çalışma hayatına başlamıştır.

Kariyeri boyunca çeşitli firmalarda görev almış olup, bu şirketlerde üst düzey yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur.

BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

GÜNDOĞDU GIDA SÜT ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6’da belirtilen kriterler kapsamında “bağımsız üye” olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5’inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket’in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket’in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)’na göre Türkiye’de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket’in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket’in veya Şirket’in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

*İlgili bağımsızlık beyanları, tüm bağımsız yönetim kurulu üyelerinden usulüne uygun olarak imzalı şekilde temin edilmiştir.

2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Samet ÇETİNEL
	Komite Üyesi	Engin DUMANLI
Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı	Samet ÇETİNEL
	Komite Üyesi	Engin DUMANLI
	Komite Üyesi	Mustafa KOPUZ
	Komite Üyesi	Huriye Çömez
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Samet ÇETİNEL
	Komite Üyesi	Engin DUMANLI
	Komite Üyesi	Müzeyyen KARACA

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komitenin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili dönem içerisinde 10 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir. Kurumsal Yönetim Komitesi ilgili dönem içerisinde 3 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

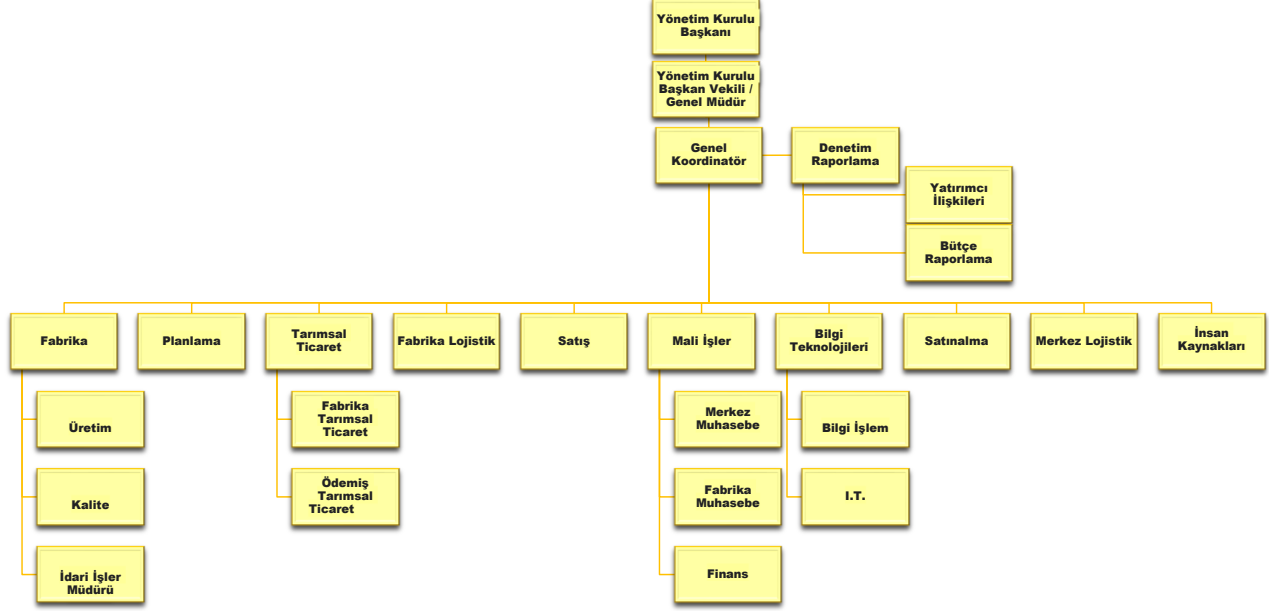
Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı Şirket'in varlığını, hedeflere ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalışmalar gerçekleştirilmesi ve yapılan çalışmaların sonuçlarının raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır. Riskin Erken Saptanması Komitesi ilgili dönem içerisinde 5 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Lisanlar	İletişim
Huriye ÇÖMEZ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faal. Düzey 3 Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	Yatirimciiliskileri@gu ndogdugida.com

2.4. Organizasyon Şeması



2.5.Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 9.823.918 TL'dir.

2.5.1. Yönetimde Söz Sahibi Personeller

Adı- Soyadı	Görevi
Mustafa Kopuz	Genel Müdür
Müzeyyen Karaca	Denetim ve Raporlama Müdürü

2.6. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in cari dönemde personel sayısı 190'dır. Personele ve işçilere normal ücret, fazla mesai, hafta tatili, aylık ayni yardım, bayram harçlığı ve ilgili çalışanlara satış primi ödemeleri yapılmaktadır. Çalışanların departmanları doğrultusunda mesleki eğitimler düzenlenmekte ve bu eğitimlerin ardından belge alabilmeleri için gerekli destek sağlanmaktadır. Ayrıca, işe başlangıçta ve sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de verilmektedir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLERİ

3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) Süt ve Süt Ürünleri Üretimi, Kasım 2025 bülteni verilerine göre, 2025 yılı Kasım ayında ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı bir önceki yılın aynı ayına göre %4,0 oranında azalarak 863 bin 651 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde süt toplama miktarında bir önceki aya göre de düşüş gözlenmiştir. Ocak–Kasım 2025 döneminde ise toplanan toplam süt miktarı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %0,4 oranında azalarak yaklaşık 10,3 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kasım 2025 döneminde süt ürünleri üretiminde ürün bazında farklılaşan bir görünüm izlenmiştir. İnek peyniri üretimi yıllık bazda %0,5 oranında artış gösterirken, ayran ve kefir üretimi %8,4, yoğurt üretimi %6,2 oranında artmıştır. Buna karşılık, içme sütü üretimi %6,0, tereyağı ve sadeyağ üretimi ise %11,5 oranında azalmıştır. Ocak–Kasım 2025 dönemi kümülatif olarak değerlendirildiğinde ise inek peyniri üretimi %1,5, ayran ve kefir üretimi %8,8, yoğurt üretimi %5,1, içme sütü üretimi %4,7 ve tereyağı ile sadeyağ üretimi %6,1 oranında artış kaydetmiştir.

Söz konusu veriler, 2025 yılı genelinde süt ve süt ürünleri üretiminin büyük ölçüde korunmakla birlikte, yılın son çeyreğinde süt toplama miktarlarında gerileme yaşandığını göstermektedir. Bu görünümün; mevsimsel etkiler, üretim maliyetleri ve sektörel arz koşullarıyla ilişkili olduğu değerlendirilmektedir.

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Süt ve Süt Ürünleri Üretimi, Kasım 2025.

3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu

Şirketin esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı ile yem satışı ve pazarlamasıdır. Şirket, süt ve süt ürünlerinin yanı sıra sofralık zeytin (siyah/yeşil), ızgara zeytin ve zeytinyağı gibi ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan, 15.000 m² alana kurulu 3.000 m² kapalı üretim tesislerinde başta kaşar peyniri olmak üzere çeşitli peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Ödemiş'te yer alan süt toplama merkezi aracılığıyla bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt tedarik edilmektedir.

Şirketin ürettiği süt ve süt ürünleri arasında Kaşar peyniri, Dilimli peynirler, Beyaz peynirler, Spesial ve Yöresel peynirler, Tereyağı ve Kaymak yer almakta; satış ve pazarlaması yapılan diğer ürün grupları ise Sofralık zeytinler, Izgara zeytinler, Zeytinyağları ve Yem ürünleridir.

Üretimde yakalanan kalitenin sürdürülebilirliği amacıyla tüm süreçler kontrol altında tutulmakta olup, Şirket üretim faaliyetlerini gerekli belge ve sertifikalarla yürütmektedir. Süt tedariki üç farklı kanaldan sağlanmaktadır:

Çiftliklerden doğrudan alım: Protein ve yağ oranı yüksek (%3,6 yağ, %3,2 protein) kaliteli süt temini.

Süt kooperatifleri: Köylerdeki üreticilerin sütlerinin ortak toplandığı kaynak.

Süt toplayıcıları: Yerel toplayıcılardan alınan, kalite testlerinden geçirilmiş sütler.

Ödemiş Süt Toplama Merkezi yalnızca 4°C’de muhafaza edilen çiftlik sütlerini toplamaktadır. Böylece üretim süreci boyunca soğuk zincir korunarak yüksek kaliteli hammadde temini sağlanmaktadır. Şirket, üretim kapasitesini aşan süt miktarını diğer firmalara çiğ süt olarak satmakta; kapasite dahilindeki sütü ise peynir üretimine yönlendirerek teleme (peynir hamuru) üretimi yapmaktadır.

Süt kalitesinin sürdürülebilirliği için Şirketin kendi ekipleri tarafından saha denetimleri yapılmakta, üretici ve personel eğitim faaliyetleri kesintisiz sürdürülmektedir.

Yem ticareti faaliyeti, temin edilen çiğ süt üzerinden yürütülmektedir. Şirketin stratejisi, yüksek hacimli yem alımları gerçekleştirerek iskontolardan faydalanmak ve alınan yemleri piyasa fiyatı üzerinden süt tedarikçilerine satarak kârlılık sağlamaktır. Süt karşılığı yem satışı oranı %60–70 aralığında hedeflenmektedir.

Şirketin Sektördeki Konumu

Şirket, süt ve süt ürünleri sektöründe peynir üretimi odaklı faaliyet göstermekte olup, iç pazarda markalı ve ambalajlı ürünleriyle konumlanmıştır. Kalite, gıda güvenliği, sürdürülebilirlik ve verimlilik ilkelerini üretim süreçlerinin merkezine yerleştiren Şirket, tüketici taleplerine uygun ürün çeşitliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Şirket, hammadde tedarik zincirinde verimliliği artırmaya, enerji ve kaynak kullanımında sürdürülebilir uygulamalar geliştirmeye devam etmektedir. İç pazarda markalı ürünlerle değer yaratma stratejisini sürdürmekte; üretim kapasitesi, kalite standartları ve ürün çeşitliliğiyle sektörde güvenilir ve istikrarlı bir konumda bulunmaktadır.

3.3. Sektörel Beklentiler

Önümüzdeki dönemde süt ve süt ürünleri sektöründe üretim faaliyetlerinin genel olarak istikrarlı bir seyir izlemesi beklenmektedir. İç talebin korunması ve katma değerli süt ürünlerine yönelik talebin devam etmesi sektör açısından destekleyici unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Bununla birlikte, yem, enerji ve işçilik maliyetlerindeki artışların üretim maliyetleri üzerindeki baskısını sürdürmesi öngörülmektedir.

Bu görünüm altında, maliyet yönetimi, verimlilik artırıcı uygulamalar ve ürün çeşitliliğinin artırılması, sektör oyuncuları açısından önemini korumaktadır.

3.4. Satış Verileri

Şirket satışlarını birçok sektörde faaliyet gösteren firma ve kuruluşlara, ürünlerinin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket’in ürettiği olduğu ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere, Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.

Şirket’in 2025 yılı faaliyet döneminde toplam brüt yurt içi satış geliri 1.884.022.365 TL, yurt dışı brüt satış geliri 2.076.986 TL’dir. Yurtiçi brüt satış gelirlerinin ürün bazlı dağılımı ise;

Süt ve Süt Ürünleri Satışları 1.331.794.055 TL

Yem Satışları 509.155.890 TL

Zeytin Satışları 35.325.709 TL

Diğer Muhtelif Gıda Satışları 7.746.711 TL Şeklindedir.

4. FİNANSAL DURUM

4.1 Finansal Durum Tablosu

VARLIKLAR	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	715.985.768	884.773.892
Nakit ve Nakit Benzerleri	48.649.497	96.009.086
Ticari Alacaklar	286.290.213	376.946.681
- <i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>91.789.406</i>	<i>104.397.575</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>194.500.807</i>	<i>272.549.106</i>
Diğer Alacaklar	2.222.315	23.125.898
Stoklar	300.985.021	257.985.212
Peşin Ödenmiş Giderler	30.836.828	99.853.730
- <i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>11.003.270</i>	<i>22.367</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>19.833.558</i>	<i>99.831.363</i>
Diğer Dönen Varlıklar	47.001.894	30.853.285
Duran Varlıklar	488.934.329	380.201.530
Diğer Alacaklar	24.177	31.646
Maddi Duran Varlıklar	421.318.903	370.999.388
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.336.541	3.770.800
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.200.902	5.399.696
Peşin Ödenmiş Giderler	61.053.806	-
Toplam Varlıklar	1.204.920.097	1.264.975.422
KAYNAKLAR	31.12.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	331.549.526	323.846.667
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	1.805.185
Diğer Finansal Yükümlülükler	128.153.900	14.181.592
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	485.372	1.651.887
Ticari Borçlar	104.375.291	157.251.803
- <i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>2.604.721</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>104.375.291</i>	<i>154.647.082</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.303.969	15.706.613
Diğer Borçlar	12.420.025	56.609.040
- <i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>12.368.232</i>	<i>56.567.154</i>
- <i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>51.793</i>	<i>41.886</i>
Ertelenmiş Gelirler	65.598.311	65.881.372
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	1.480.060
Kısa Vadeli Karşılıklar	5.750.651	5.800.003
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	<i>5.750.651</i>	<i>5.800.003</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.462.007	3.479.112
Uzun Vadeli Yükümlülükler	87.208.244	67.764.668
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	448.067	2.481.607
Uzun Vadeli Karşılıklar	21.819.417	20.928.596
- <i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar</i>	<i>17.946.397</i>	<i>16.966.015</i>
- <i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>3.873.020</i>	<i>3.962.581</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	64.940.760	44.354.465

	31.12.2025	31.12.2024
Özkaynaklar	786.162.327	873.364.087
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	786.162.327	873.364.087
Ödenmiş Sermaye	39.000.000	39.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	192.379.216	192.379.216
Paylara İlişkin Primler/İskontolar (+/-)	426.402.782	426.402.782
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	143.792.192	124.528.346
- Maddi Duran Varlık Değerleme Artışları	143.166.888	124.496.112
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	625.304	32.234
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16.750.627	14.227.749
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	71.780.238	99.429.071
Net Dönem Karı / Zararı	(103.942.728)	(22.603.077)
Toplam Kaynaklar ve Özkaynaklar	1.204.920.097	1.264.975.422

4.2.Gelir Tablosu

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hasılat	1.845.207.185	2.831.336.907
Satışların Maliyeti (-)	(1.660.471.916)	(2.525.479.345)
Brüt Kar (Zarar)	184.735.269	305.857.562
Genel Yönetim Giderleri (-)	(127.340.875)	(130.824.793)
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(75.415.678)	(77.628.283)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	50.253.698	32.126.921
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(8.428.093)	(16.779.493)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	23.804.321	112.751.914
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.023.698	14.094
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	(13.635)	(1.579.932)
Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı	25.814.384	111.186.076
Finansman Gelirleri	3.018.707	941.701
Finansman Giderleri (-)	(9.409.314)	(9.370.044)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	(86.123.453)	(105.176.757)
Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	(66.699.676)	(2.419.024)
Vergi Gelir/(Gideri)	(37.243.052)	(20.184.053)
Dönemin Vergi Gideri	(8.303.238)	(15.828.604)
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	(28.939.814)	(4.355.449)
Dönem Net Karı (Zararı)	(103.942.728)	(22.603.077)
Pay Başına Kazanç (TL)	(2,67)	(0,58)

4.3.Temel Finansal Rasyolar

Karlılık Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Brüt Kar Marjı	10,01%	10,80%
Net Kar Marjı	-5,63%	-0,80%

Likidite Oranları	31.12.2025	31.12.2024
Cari Oran	2,18	2,73
Asit Test Oran	1,25	1,94

Finansal Borçluluk Oranlar	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	34,75%	30,96%
Kısa Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	27,52%	25,60%
Uzun Vadeli Yükümlülükler /Toplam Kaynaklar	7,24%	5,36%
Toplam Borç/Özkaynaklar	53,27%	44,84%

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in kârlılık göstergeleri değerlendirildiğinde, brüt kâr marjı %10,01 olarak gerçekleşmiş olup önceki yıl sonuna kıyasla sınırlı bir değişim göstermiştir. Aynı dönem itibarıyla net kâr marjı -%5,63 seviyesinde gerçekleşmiştir. Likidite göstergeleri incelendiğinde, cari oran 2,18, asit-test oranı ise 1,25 olarak hesaplanmıştır. Söz konusu oranlar, Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayabilecek varlık yapısına sahip olduğunu göstermektedir.

Finansal yapı ve borçluluk oranları incelendiğinde, 31 Aralık 2025 itibarıyla finansal kaldıraç oranı %34,75 olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı %27,52, uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı ise %7,24 seviyesindedir. Toplam borçların özkaynaklara oranı %53,27 olarak hesaplanmış olup, Şirket'in borçlanma yapısı ve finansman dengesi söz konusu oranlar çerçevesinde izlenmektedir. İlgili dönemlerde finansal oranlardaki gelişmeler, Şirket'in finansal performansının ve mali yapısının değerlendirilmesinde dikkate alınmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket'in finansal performansı değerlendirilirken faaliyet verimliliği ve nakit yaratma kapasitesi de izlenmektedir. Bu kapsamda, varlıkların etkin kullanımını gösteren verimlilik göstergeleri ile faaliyetlerden sağlanan nakit akışları, finansal sürdürülebilirliğin değerlendirilmesinde dikkate alınmaktadır. İlgili göstergeler, Şirket'in operasyonel faaliyetlerinin mali yapıya olan etkilerinin analiz edilmesine katkı sağlamaktadır.

5. DİĞER HUSUSLAR

Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç kontrol sistemi; Şirket faaliyetlerinin, şirket politikaları ile uyum içinde düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlıkların korunması, hata ve hilelerin tespit edilip engellenmesi, muhasebe kayıtlarının tam ve doğru olması, güvenilir mali bilgilerin zamanında hazırlanması ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak şekilde kurulmuştur.

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler:

İlişkili taraflardan operasyonel faaliyetler sonucu oluşan alacaklar ve borçlar genellikle olağan ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. 31.12.2025 tarihli Finansal tabloların 26 nolu dipnotunda ilişkili taraf işlemleri detaylı olarak açıklanmıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Şirket geçmiş dönemde belirlenen hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2025 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Şirket cari dönemde bağış ve yardımlar için 4.339.953 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliği:
Yoktur.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Tedbir Alınması gibi Bir Durum:
Yoktur.

Dönem İçinde Gerçekleşen Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Şirketimizin kendi elektrik ihtiyacını karşılamak ve fazla elektriği satmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarından (özellikle Güneş Enerjisi Santrallerinden) elektrik üretmesi, tesis kurup işletebilmesi için esas sözleşmemizin Konu ve Amaç başlıklı 3. Maddesine Enerji konusunun eklenmesi ve esas sözleşmesinin değiştirilmesi için 14.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış ve Sermaye Piyasası Kurulunca uygun görüş verilmiştir. Söz konusu Esas Sözleşme değişikliği, Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınması için yapılan başvuruda olumlu sonuçlanmış olup, 16.05.2025 tarihinde yapılan, 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayı ile kabul edilmiştir.

Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:
Yoktur

Önemli Diğer Bilgiler:

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Şirketimiz payları 15-16 Ağustos 2024 tarihlerinde halka arz edilmiş olup 22 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da GUNDG koduyla işlem görmeye başlamıştır. Şirket esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirket, payların halka arzı öncesinde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket 07.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararları ile Kâr Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası ve Ücretlendirme Politikası kabul edilmiş olup 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Şirket 07.10.2024 tarihli kararlarıyla Bilgilendirme Politikası ve Sürdürülebilirlik Politikasını, 30.12.2025 tarihli kararıyla da Bilgi Güvenliği Politikasını kabul ederek, Şirket'in kurumsal internet adresinde de ilan etmiştir.