



**GÜNDOĞDU GIDA SÜT ÜRÜNLERİ SANAYİ VE DIŞ TİCARET  
A.Ş.**

**01.01.2026 – 31.03.2026**

**YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

## İçindekiler

|  |    |
|--|----|
| 1. GENEL BİLGİLER .....  | 1  |
| 1.1. Hakkımızda .....  | 1  |
| 1.2. Şirket Bilgileri.....   | 1  |
| 1.3. Vizyonumuz.....   | 1  |
| 1.4. Misyonumuz .....  | 1  |
| 1.5. Sermaye.....  | 1  |
| 1.6. Ortaklık Yapısı .....   | 2  |
| 1.7. İmtiyazlı Paylar.....   | 2  |
| 2. YÖNETİM KURULU, ŞİRKET ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ .2         |    |
| 2.1. Yönetim Kurulu .....  | 2  |
| 2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri.....  | 4  |
| 2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü .....   | 5  |
| 2.4. Organizasyon Şeması.....  | 5  |
| 2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar..... | 5  |
| 2.6. Yönetimde Söz Sahibi Personeller.....                                       | 5  |
| 2.7. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler.....                  | 5  |
| 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLERİ.....                         | 6  |
| 3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler.....                                       | 6  |
| 3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu.....                      | 6  |
| 3.3. Sektörel Beklentiler .....  | 7  |
| 4. ÖZET FİNANSAL TABLOLAR.....   | 8  |
| 4.1. Bilanço .....   | 8  |
| 4.2. Gelir Tablosu.....  | 9  |
| 5. DİĞER HUSUSLAR .....  | 10 |

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1. Hakkımızda

Şirket esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır. Şirket Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan 15.000 m<sup>2</sup> alana kurulu 3.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim tesislerinde başta kaşar peyniri olmak üzere peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimini yapmaktadır. Ayrıca Ödemiş'te bulunan süt toplama merkezi ile bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt toplamaktadır. Bu sütleri üretim tesisinde kullandığı gibi soğutulmuş çiğ süt olarak da satışını gerçekleştirmektedir. Peynir grubu ürünleri arasında ise, olgunlaştırılmış inek peyniri, olgunlaştırılmış keçi peyniri, taze kaşar peyniri, tost peyniri, eski kaşar peyniri, çeçil peyniri, dil peyniri, örgü peyniri, mozzarella gibi ürünler yer almaktadır. Ayrıca lor ve krema ürünleri de üretmektedir. Süt ve süt ürünlerinin yanında; sofralık zeytinler (siyah/yeşil), ızgara zeytinler ve zeytinyağları gibi bazı ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır. Şirket Süt ürünleri imalat ve ticareti dışında yem ticareti de yapmakta olup, yem satışını daha çok süt aldığı kişi ve yerlere sağlamakta; süt alımı karşılığında yem satışı yapmaktadır. Şirket, üretmiş olduğu ürünlerin satış ve pazarlamasını yapmak üzere bayilikler de vermekte olup bu bayiler sorumlu olduğu bölgelerde ürünlerin perakende ve ev dışı tüketim olarak satış ve pazarlamasını yapmaktadırlar. Şirket'in Marmara, İç Anadolu, Ege ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde bayilikleri bulunmaktadır.

### 1.2. Şirket Bilgileri

|                                 |   |   |
|---------------------------------|---|---|
| <b>Ticaret Unvanı</b>           | : | <b>Gündoğdu Gıda Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş</b> |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>           | : | 06.07.1998  |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b>   | : | 398749-0  |
| <b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>  | : | İstanbul  |
| <b>Vergi Dairesi</b>            | : | Üsküdar   |
| <b>Vergi Numarası</b>           | : | 4290436592  |
| <b>Mersis Numarası</b>          | : | 429043659200015   |
| <b>Faaliyet Konusu</b>          | : | Süt ürünleri imalatı, süt ve yem satışı ve pazarlamasıdır   |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>   | : | 150.000.000 TL  |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>       | : | 39.000.000 TL   |
| <b>Borsa Kodu</b>               | : | GUNDG   |
| <b>Merkez Adres</b>             | : | Küçüksu Mah. Kaldırım Caddesi No:17/1A Üsküdar/İstanbul     |
| <b>Bağımsız Denetim Firması</b> | : | Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.                  |

### 1.3. Vizyonumuz

Doğanın saflığını ve geleneksel değerleri modern teknolojinin sunduğu yenilikle birleştirerek, peynir ve süt ürünleri alanında aranan marka olmak. Lezzetin ve sağlığın buluşma noktası haline gelmek.

### 1.4. Misyonumuz

Yüksek kaliteli ve doğal malzemelerle ürettiğimiz peynirlerimizi, gelenekten gelen lezzetler ile modern tasarım anlayışını harmanlayarak sunmak. Müşterilerimize, sağlıklı ve lezzet dolu ürünleri dürüst, güvenilir ve şeffaf çalışma politikaları ile sunarak, sofralarda kalıcı bir yer edinmek. Sürdürülebilir tarım uygulamalarını destekleyerek hem doğaya hem de topluma duyduğumuz sorumluluğu yerine getirmek.

### 1.5. Sermaye<sup>1</sup>

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 Türk Lirası'dır. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 39.000.000 TL'dir. Şirket 10.000.000 TL nominal değerli paylarını 15- 16 Ağustos 2024 tarihinde

<sup>1</sup> Şirket, 17.04.2026 tarihinde, 2026-2030 yıllarını kapsayan 5 yıl için kayıtlı sermaye tavanının 150.000.000 TL'den 3.750.000.000 TL'ye çıkarılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur. Söz konusu başvuru, 27.04.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasının ardından, ilgili esas sözleşme değişikliği ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

halka arz etmiş ve 22 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

## 1.6. Ortaklık Yapısı

| Nominal Sermaye              | 31.03.2026  |                   | 31.12.2025  |                   |
|------------------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
|                              | Oran        | Tutar             | Oran        | Tutar             |
| Muhammet YARIZ               | 31,21%      | 12.170.000        | 31,28%      | 12.200.000        |
| Yarız Holding A.Ş. *         | 11,54%      | 4.500.000         | 11,54%      | 4.500.000         |
| Pusula Finans Holding A.Ş. * | 11,54%      | 4.500.000         | 0,00%       | -                 |
| Zülküf KOPUZ                 | -           | -                 | 11,54%      | 4.500.000         |
| Diğer (Halka Açık)           | 45,72%      | 17.830.000        | 45,64%      | 17.800.000        |
| <b>Toplam</b>                | <b>100%</b> | <b>39.000.000</b> | <b>100%</b> | <b>39.000.000</b> |

\* Toplam 9.000.000 TL nominal değerli (A Grubu) nama yazılı imtiyazlı payların, 4.500.000 TL'lik kısmı Yarız Holding A.Ş.'ye, kalan 4.500.000 TL'lik kısmı ise Pusula Finans Holding A.Ş.'ye aittir.

## 1.7. İmtiyazlı Paylar

Şirketin çıkarılmış sermayesi 1,00 TL itibari değerinde 39.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 9.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 30.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

## 2. YÖNETİM KURULU, ŞİRKET ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu üyeleri, görev başlangıç ve bitiş süreleri genel kurul toplantısında belirlenir. Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Şirketimizin 07.04.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Bağımsız üyeler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşacak şekilde 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 07.04.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, yıl içinde görevinden istifa eden yönetim kurulu üyelerinin yerine atanan yeni üyelerin seçimi, pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

**Tablo:** Yönetim Kurulu Üye Bilgileri

| Adı Soyadı          | Unvanı                       | Görev Başlangıç Tarihi | Görev Bitiş Tarihi |
|---------------------|------------------------------|------------------------|--------------------|
| Ahmet ÖZCAN         | Yönetim Kurulu Başkanı       | 7.04.2026              | 7.04.2029          |
| Ayşe Seher AYDIN    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 7.04.2026              | 7.04.2029          |
| Özgür ÖZTÜRK        | Yönetim Kurulu Üyesi         | 7.04.2026              | 7.04.2029          |
| Samet ÇETİNEL       | Yönetim Kurulu Bağımsız Üye  | 7.04.2026              | 7.04.2029          |
| Hayri Gökhan ALPMAN | Yönetim Kurulu Bağımsız Üye  | 7.04.2026              | 7.04.2029          |
| Zülküf KOPUZ*       | Yönetim Kurulu Başkanı       | 16.07.2024             | 07.04.2026         |
| Mustafa KOPUZ*      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 16.07.2024             | 23.03.2026         |
| Talha Cemil KOPUZ*  | Yönetim Kurulu Üyesi         | 13.01.2025             | 24.03.2026         |
| Engin DUMANLI*      | Yönetim Kurulu Bağımsız Üye  | 03.10.2024             | 27.02.2026         |
| Hali İbrahim EGE*   | Yönetim Kurulu Bağımsız Üye  | 12.12.2025             | 20.01.2026         |

\* Görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Üyeleri

## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI<sup>2</sup>

GÜNDOĞDU GIDA SÜT ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

<sup>2</sup> Bağımsızlık beyanları, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden usulüne uygun olarak imzalı şekilde temin edilmiştir.

## 2.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

| Komite                           | Görevi         | Adı Soyadı      |
|----------------------------------|----------------|-----------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Komite Başkanı | Samet ÇETİNEL   |
|                                  | Komite Üyesi   | Engin Dumanlı   |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Komite Başkanı | Samet ÇETİNEL   |
|                                  | Komite Üyesi   | Engin DUMANLI   |
|                                  | Komite Üyesi   | Mustafa KOPUZ   |
|                                  | Komite Üyesi   | Huriye ÇÖMEZ    |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Komite Başkanı | Samet ÇETİNEL   |
|                                  | Komite Üyesi   | Engin DUMANLI   |
|                                  | Komite Üyesi   | Müzeyyen KARACA |

### Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komitenin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili dönem içerisinde 4 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesinin temel amacı Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, ayrıca SPK'nın ilgili düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir. Kurumsal Yönetim Komitesi ilgili dönem içerisinde 4 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

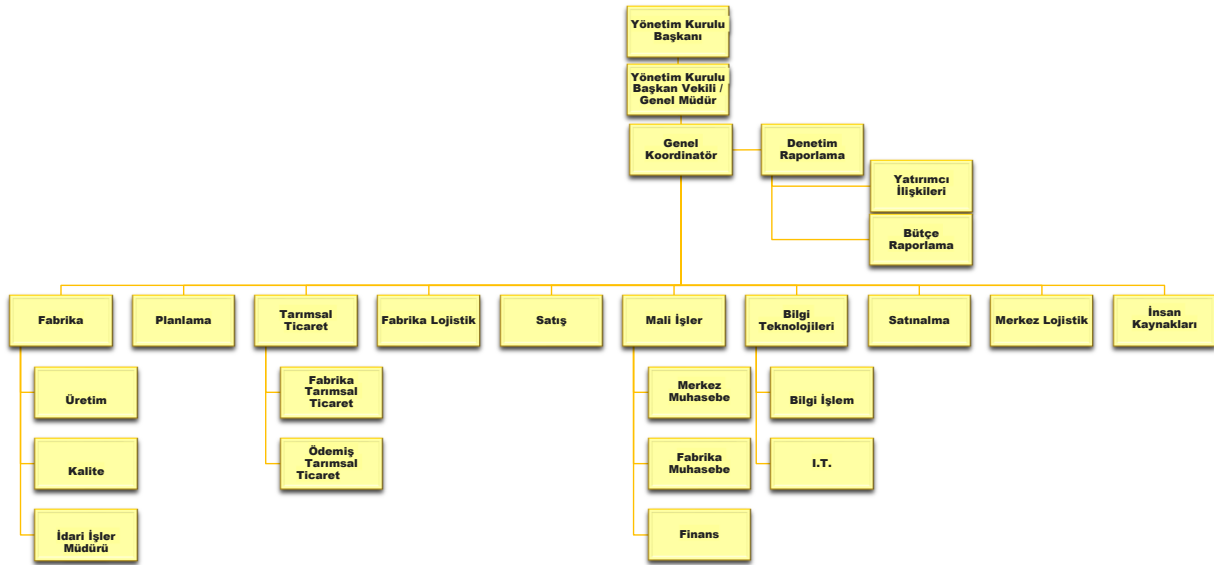
Riskin Erken Saptanması Komitesinin amacı Şirket'in varlığını, hedeflere ulaşmasını etkileyebilecek, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlikle ilgili ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi amacıyla yerinde analiz ve çalışmalar gerçekleştirilmesi ve yapılan çalışmaların sonuçlarının raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında riskler ve etkilerinin dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktır. Riskin Erken Saptanması Komitesi ilgili dönem içerisinde 2 adet rapor hazırlayıp yönetim kuruluna sunmuştur.

### 2.3. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü bilgileri aşağıda yer almaktadır.

| Adı Soyadı      | Görevi                                | Lisanslar  | İletişim                             |
|-----------------|---------------------------------------|--|--------------------------------------|
| Huriye<br>ÇÖMEZ | Yatırımcı<br>İlişkileri<br>Yöneticisi | Sermaye Piyasası Faal. Düzey 3<br>Lisansı - Kurumsal Yönetim<br>Derecelendirme Lisansı | Yatirimciiliskileri@gundogdugida.com |

### 2.4. Organizasyon Şeması



### 2.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Mart 2026 tarihinde sona eren döneme ait yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 1.549.305 TL'dir.

### 2.6. Yönetimde Söz Sahibi Personeller

| Adı- Soyadı      | Görevi |
|------------------|--------|
| Bulunmamaktadır. |        |

### 2.7. Personel Sayısı, Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in cari dönemde personel sayısı 1'dir. Personele ve işçilere normal ücret, fazla mesai, hafta tatili, aylık ayni yardım, bayram harçlığı ve ilgili çalışanlara satış primi ödemeleri yapılmaktadır. Çalışanların departmanları doğrultusunda mesleki eğitimler düzenlenmekte ve bu eğitimlerin ardından belge alabilmeleri için gerekli destek sağlanmaktadır. Ayrıca, işe başlangıçta ve sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi de verilmektedir.

### 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE SEKTÖR HAKKINDA BİLGİLERİ

#### 3.1. Sektör Hakkında Başlıca Bilgiler

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) Süt ve Süt Ürünleri Üretimi, Şubat 2026 bülteni verilerine göre, 2026 yılı Şubat ayında ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı bir önceki yılın aynı ayına göre %1,1 oranında azalarak 887 bin 774 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde süt toplama miktarında bir önceki aya göre de düşüş gözlenmiştir. Ocak-Şubat 2026 döneminde ise toplanan toplam süt miktarı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %0,3 oranında azalmıştır.

Şubat 2026 döneminde süt ürünlerinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre; inek peyniri üretimi %2,4, ayran ve kefir üretimi %6,8, yoğurt üretimi %7,4, tereyağı ve sadeyağ üretimi %1,9 ve içme sütü üretimi %4 oranında artış gösterirken, toplanan inek sütü %1,1 oranında azalmıştır.

#### 3.2. Şirket Ana Faaliyet Alanları ve Sektördeki Konumu

Şirketin esas faaliyet konusu, süt ürünlerinin imalatı ile yem satışı ve pazarlamasıdır. Şirket, süt ve süt ürünlerinin yanı sıra sofralık zeytin (siyah/yeşil), ızgara zeytin ve zeytinyağı gibi ürün gruplarının da satış ve pazarlamasını yapmaktadır.

Manisa ili Salihli ilçesinde bulunan, 15.000 m<sup>2</sup> alana kurulu 3.000 m<sup>2</sup> kapalı üretim tesislerinde başta kaşar peyniri olmak üzere çeşitli peynir grubu ürünler ve tereyağı üretimi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Ödemiş'te yer alan süt toplama merkezi aracılığıyla bölgedeki çiftliklerden, süt üreticilerinden ve kooperatiflerden süt tedarik edilmektedir.

Şirketin ürettiği süt ve süt ürünleri arasında Kaşar peyniri, Dilimli peynirler, Beyaz peynirler, Spesiyal ve Yöresel peynirler, Tereyağı ve Kaymak yer almakta; satış ve pazarlaması yapılan diğer ürün grupları ise Sofralık zeytinler, ızgara zeytinler, Zeytinyağları ve Yem ürünleridir.

Üretimde yakalanan kalitenin sürdürülebilirliği amacıyla tüm süreçler kontrol altında tutulmakta olup, Şirket üretim faaliyetlerini gerekli belge ve sertifikalarla yürütmektedir. Süt tedariki üç farklı kanaldan sağlanmaktadır:

**Çiftliklerden doğrudan alım:** Protein ve yağ oranı yüksek (%3,6 yağ, %3,2 protein) kaliteli süt temini.

**Süt kooperatifleri:** Köylerdeki üreticilerin sütlerinin ortak toplandığı kaynak.

**Süt toplayıcıları:** Yerel toplayıcılardan alınan, kalite testlerinden geçirilmiş sütler.

Ödemiş Süt Toplama Merkezi yalnızca 4°C'de muhafaza edilen çiftlik sütlerini toplamaktadır. Böylece üretim süreci boyunca soğuk zincir korunarak yüksek kaliteli hammadde temini sağlanmaktadır. Şirket, üretim kapasitesini aşan süt miktarını diğer firmalara çiğ süt olarak satmakta; kapasite dahilindeki sütü ise peynir üretimine yönlendirerek teleme (peynir hamuru) üretimi yapmaktadır.

Süt kalitesinin sürdürülebilirliği için Şirketin kendi ekipleri tarafından saha denetimleri yapılmakta, üretici ve personel eğitim faaliyetleri kesintisiz sürdürülmektedir.

Yem ticareti faaliyeti, temin edilen çiğ süt üzerinden yürütülmektedir. Şirketin stratejisi, yüksek hacimli yem alımları gerçekleştirerek iskontolardan faydalanmak ve alınan yemleri piyasa fiyatı üzerinden süt tedarikçilerine satarak kârlılık sağlamaktır. Süt karşılığı yem satışı oranı %60-70 aralığında hedeflenmektedir.

#### Şirketin Sektördeki Konumu

Şirket, süt ve süt ürünleri sektöründe peynir üretimi odaklı faaliyet göstermekte olup, iç pazarda markalı ve ambalajlı ürünleriyle konumlanmıştır. Kalite, gıda güvenliği, sürdürülebilirlik ve verimlilik ilkelerini üretim süreçlerinin merkezine yerleştiren Şirket, tüketici taleplerine uygun ürün çeşitliliğini artırmayı hedeflemektedir.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Şirket, hammadde tedarik zincirinde verimliliği artırmaya, enerji ve kaynak kullanımında sürdürülebilir uygulamalar geliştirmeye devam etmektedir. İç pazarda markalı ürünlerle değer yaratma stratejisini sürdürmekte; üretim kapasitesi, kalite standartları ve ürün çeşitliliğiyle sektörde güvenilir ve istikrarlı bir konumda bulunmaktadır.

### **3.3. Sektörel Beklentiler**

Önümüzdeki dönemde süt ve süt ürünleri sektöründe üretim faaliyetlerinin genel olarak istikrarlı bir seyir izlemesi beklenmektedir. İç talebin korunması ve katma değerli süt ürünlerine yönelik talebin devam etmesi sektör açısından destekleyici unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Bununla birlikte, yem, enerji ve işçilik maliyetlerindeki artışların üretim maliyetleri üzerindeki baskısını sürdürmesi öngörülmektedir.

Bu görünüm altında, maliyet yönetimi, verimlilik artırıcı uygulamalar ve ürün çeşitliliğinin artırılması, sektör oyuncuları açısından önemini korumaktadır.

## 4. ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

### 4.1. Bilanço

| <b>ÖZET BİLANÇO</b>   | <b>31.03.2026</b>  | <b>31.12.2025</b>    |
|---|--------------------|----------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>  |                    |                      |
| <b>Dönen Varlıklar</b>  |                    |                      |
| Nakit ve nakit benzerleri   | 25.674.003         | 53.534.979           |
| Finansal yatırımlar   | 689.319.865        | -                    |
| Ticari alacaklar  | 97.768.079         | 315.040.061          |
| Diğer alacaklar   | 2.169.622          | 2.445.484            |
| Stoklar   | 120.100.865        | 331.210.552          |
| Peşin ödenmiş giderler  | 6.389.378          | 33.933.525           |
| Diğer dönen varlıklar   | 31.529.241         | 51.721.920           |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>   | <b>972.951.053</b> | <b>787.886.521</b>   |
| <b>Duran Varlıklar</b>  |                    |                      |
| Diğer alacaklar   | 7.437              | 26.605               |
| Maddi duran varlıklar   | 5.064.114          | 463.628.608          |
| Kullanım hakları  | 3.440.067          | 1.470.759            |
| Maddi olmayan duran varlıklar   | -                  | 5.723.187            |
| Peşin ödenmiş giderler  | -                  | 67.184.954           |
| Ertelenmiş vergi varlığı  | 3.765.005          | -                    |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>   | <b>12.276.623</b>  | <b>538.034.113</b>   |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>   | <b>985.227.676</b> | <b>1.325.920.634</b> |
| <b>KAYNAKLAR</b>  |                    |                      |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>  |                    |                      |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları  | 9.048.159          | 534.114              |
| Diğer finansal yükümlülükler  | 52.061.567         | 141.023.376          |
| Ticari borçlar  | 50.095.667         | 114.856.871          |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar  | 5.388.297          | 13.539.558           |
| Diğer borçlar   | 16.490             | 13.667.269           |
| Ertelenmiş gelirler   | 1.354.643          | 72.185.827           |
| Kısa vadeli karşılıklar   | 104.073            | 6.328.143            |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler   | 811.961            | 2.709.247            |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>   | <b>118.880.857</b> | <b>364.844.405</b>   |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>  |                    |                      |
| Uzun vadeli borçlanmalar  | 29.835.105         | 493.063              |
| Uzun vadeli karşılıklar   | 3.894.430          | 24.010.568           |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü  |                    | 71.462.244           |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>   | <b>33.729.535</b>  | <b>95.965.875</b>    |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>   | <b>152.610.392</b> | <b>460.810.280</b>   |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>  |                    |                      |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>  | <b>832.617.284</b> | <b>865.110.354</b>   |
| Ödenmiş sermaye   | 39.000.000         | 39.000.000           |
| Sermaye düzeltme farkları   | 215.614.790        | 215.614.790          |
| Paylara ilişkin primler (İskontolar)  | 469.223.020        | 469.223.020          |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler) | 14.923.962         | 158.232.097          |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler   | 19.664.341         | 18.432.759           |
| Geçmiş yıllar karları veya zararları  | 108.776.334        | 78.988.556           |
| Net dönem karı veya zararı  | (34.585.163)       | (114.380.868)        |
| <b>Toplam ÖZKAYNAKLAR</b>   | <b>832.617.284</b> | <b>865.110.354</b>   |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b>  | <b>985.227.676</b> | <b>1.325.920.634</b> |

## 4.2. Gelir Tablosu

| <b>GELİR TABLOSU</b>  | <b>31.03.2026</b>    | <b>31.03.2025</b>   |
|---|----------------------|---------------------|
| Hasılat   | 475.734.344          | 669.987.445         |
| Satışların maliyeti   | (531.468.708)        | (598.610.603)       |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar</b>   | <b>(55.734.364)</b>  | <b>71.376.842</b>   |
| Genel yönetim giderleri   | (57.754.458)         | (38.655.267)        |
| Pazarlama giderleri   | (13.365.837)         | (20.409.078)        |
| Araştırma ve geliştirme giderleri   | -                    | -                   |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler  | 11.501.101           | 16.380.485          |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler  | (12.971.794)         | (404.070)           |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>  | <b>(128.325.352)</b> | <b>28.288.912</b>   |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler   | 74.060.737           | 2.400.973           |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler   | (71.723.465)         | -                   |
| Tfrs 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri |                      | (100.675)           |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>   | <b>(125.988.080)</b> | <b>30.589.210</b>   |
| Finansman gelirleri   | 31.500               | 64.349              |
| Finansman giderleri   | (2.004.877)          | (2.389.175)         |
| Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)   | 13.403.757           | (48.437.428)        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>  | <b>(114.557.700)</b> | <b>(20.173.044)</b> |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri</b>   | <b>79.972.537</b>    | <b>(37.739.970)</b> |
| Dönem vergi gideri/geliri   | -                    | (4.431.038)         |
| Ertelenmiş vergi gideri/geliri  | 79.972.537           | (33.308.932)        |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>   | <b>(34.585.163)</b>  | <b>(57.913.014)</b> |
| <b>DÖNEM KARI ZARARI</b>  | <b>(34.585.163)</b>  | <b>(57.913.014)</b> |

## 5. DİĞER HUSUSLAR

### **Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

İç kontrol sistemi; Şirket faaliyetlerinin, şirket politikaları ile uyum içinde düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlıkların korunması, hata ve hilelerin tespit edilip engellenmesi, muhasebe kayıtlarının tam ve doğru olması, güvenilir mali bilgilerin zamanında hazırlanması ve hedeflerine ulaşmasını sağlayacak şekilde kurulmuştur.

### **Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

### **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:**

Şirket 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:**

Şirket aleyhine açılmış ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek dava bulunmamaktadır.

### **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:**

Bulunmamaktadır.

### **İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler:**

İlişkili taraflardan operasyonel faaliyetler sonucu oluşan alacaklar ve borçlar genellikle olağan ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır. 31.03.2026 tarihli Finansal tabloların 29 numaralı dipnotunda ilişkilili taraf işlemleri detaylı olarak açıklanmıştır.

### **Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:**

Şirket geçmiş dönemde belirlenen hedeflere ulaşmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

### **Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:**

Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemi içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

### **Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

### **Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:**

Şirket cari dönemde bağış ve yardım yapmamıştır.

### **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişikliği:**

Bulunmamaktadır.

### **Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Şirketçe Tedbir Alınması gibi Bir Durum:**

Bulunmamaktadır.

### **Dönem İçinde Gerçekleşen Esas Sözleşme Değişiklikleri:**

Bulunmamaktadır.

### **Şirket Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:**

Şirket sermayesinin karşılıksız kalma durumu veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.

### **Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:**

Bulunmamaktadır.

### **Önemli Diğer Bilgiler:**

#### **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum**

Şirketimiz payları 15-16 Ağustos 2024 tarihlerinde halka arz edilmiş olup 22 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da GUNDG koduyla işlem görmeye başlamıştır. Şirket esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirket, payların halka arzı öncesinde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır. Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Şirket 07.10.2024 tarihli yönetim kurulu kararları ile Kâr Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası ve Ücretlendirme Politikası kabul edilmiş olup 16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Şirket 07.10.2024 tarihli kararlarıyla Bilgilendirme Politikası ve Sürdürülebilirlik Politikasını, 30.12.2025 tarihli kararıyla da Bilgi Güvenliği Politikasını kabul ederek, Şirket'in kurumsal internet adresinde de ilan etmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 16.02.2026 tarihli ve 2026/03 sayılı kararı ile, Şirketin gıda üretim faaliyetlerinin sonlandırılmasına karar verildiği; Manisa'da bulunan fabrika binası ile birlikte içerisindeki makine, tesis ve ekipmanların ve yine Manisa'da yer alan Güneş Enerji Sisteminin, GND Süt Ürünleri Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş.'ye nakit karşılığı satılarak devredileceği ve şirketin ticari faaliyetlerine devam edeceği, 16.02.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan özel durum açıklaması ile duyurulmuş olup, süreç devam etmektedir.

### **Bilanço Sonrası Olaylar:**

Şirket Yönetim Kurulu'nun 07.04.2026 tarihli ve 2026/14 sayılı kararı ile, Şirket faaliyet konusunun; yatırım amacıyla şirketler kurmak veya mevcut şirketlerin sermayelerine katılım sağlamak ve iştirak edilen ya da yönetimine dahil olunan şirketlerin faaliyetlerinin daha etkin, verimli ve günün ekonomik koşullarına uyumlu şekilde sürdürülmesini sağlamak amacıyla revize edilmesine ve bu kapsamda şirket unvanının "Pusula Yatırımlar Holding A.Ş." olarak belirlenmesi karar verildiği kamuoyuna duyurulmuş olup bu konudaki çalışmalar devam etmektedir.